

В диссертационный совет 24.2.366.11, созданный  
на базе ФГАОУ ВО «Российский государственный  
гуманитарный университет»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации  
**Тимаева Романа Ивановича**

на тему: **«Управление инновационной деятельностью на основе  
технологической коллаборации в ретейле»**,

представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.6. – Менеджмент (экономические науки)

Диссертация Тимаева Романа Ивановича написана на актуальную тему и направлена на решение важной научной и практической проблемы - развитие теоретических и методических положений по вопросам использования технологических коллабораций в ретейле в условиях его цифровой трансформации с целью повышения эффективности управления инновационной деятельностью организаций данной сферы.

Поставленная в исследовании цель достигнута, положения диссертации Тимаева Р.И., выносимые на защиту, имеют научную новизну и практическую значимость, поскольку развивают теоретические положения и обосновывают практические рекомендации по совершенствованию механизмов управления инновационной деятельностью организаций на основе технологической коллаборации в ретейле.

Использование в исследовании процессного подхода позволило автору диссертационного исследования систематизировать понятийный аппарат и уточнить сущность и содержание системы управления инновационной деятельностью в ретейле, выявить взаимосвязь и взаимозависимость организационных и технологических инноваций.

По результатам проведенного автором анализа функционирования существующих управленческих моделей партнерств в ретейле выявлена их специфика и обоснована необходимость использования технологических коллабораций для внедрения инноваций в отрасли.

Особое внимание заслуживает разработанная автором модель управления инновационной деятельностью на основе технологической коллаборации в ретейле, обеспечивающая основные направления цифровой трансформации ретейла.

Успешная апробация авторской модели в деятельности инновационного технологического альянса ретейлеров RITA позволила предложить алгоритм внедрения технологической коллаборации в организациях сферы ретейла, адаптированный к новым социально-экономическим условиям, предполагающий поэтапный процессный анализ, поиск, привлечение, разработку и пилотирование инновационных решений на основе технологической коллаборации, который обеспечивает повышение эффективности и снижение затрат всех участников.

Проведенный в исследовании системный анализ отраслевой специфики сферы ретейла, стандартов инвестирования инновационных проектов, стратегий повышения капитализации розничных компаний дал возможность предложить и обосновать методику расчета эффективности участия ретейлеров в технологической коллаборации на основе системообразующего показателя стоимость бизнеса.

Вместе с тем, следует отметить недостаток проведенного диссертационного исследования, а именно отсутствие выявления факторов, являющихся резервами дальнейшего роста эффективности функционирования технологической коллаборации, а также факторов риска, являющихся угрозами снижения эффективности в перспективе.

Выявленный недостаток не снижает общий научный уровень проведенного исследования.

Диссертационное исследование Тимаева Романа Ивановича носит законченный характер, обладает теоретической и практической значимостью. Рассмотренные в диссертации процессы цифровой трансформации присущи и другим сферам экономики, не только ретейлу, что позволяет использовать предложения и рекомендации автора по формированию технологической коллаборации как инструмента управления инновациями в других сферах.

Публикации Тимаева Романа Ивановича соответствуют тематике исследования и отражают основные положения диссертационного исследования.

Считаю, что диссертационное исследование Тимаева Романа Ивановича на тему «Управление инновационной деятельностью на основе технологической коллаборации в ретейле» соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, сформулированным в пп. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. №842, а ее автор Тимаев Роман Иванович заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки).

Доктор экономических наук,  
доцент, ведущий научный  
сотрудник, профессор кафедры  
информационно-технических  
и экономических дисциплин  
ФГБОУ ВО «Кузбасский  
государственный  
технический университет имени  
Т. Ф. Горбачёва»,  
Филиал КузГТУ в г. Новокузнецке

Филиал федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Кузбасский  
государственный технический университет  
имени Т.Ф. Горбачева» в г. Новокузнецке.  
654000, Кемеровская область — Кузбасс,  
г. Новокузнецк, ул. Орджоникидзе, д. 7.  
Телефон: +7 (3843) 46-64-47, 52-88-52,  
e-mail: [adm@kuzstu-nf.ru](mailto:adm@kuzstu-nf.ru) <http://kuzstu-nf.ru>

Кузнецова Юлия Александровна

Подпись Кузнецовой Ю.А. Верина  
Ивановича Сергея Сергеевича  
13.05.2015



Кузнецова Ю.А.  
Кузнецова Ю.А. Верина