

В диссертационный совет 24.2.366.11
при ФГАОУ ВО «Российский государственный
гуманитарный университет»,
125047, г. Москва, Миусская пл., д.6.

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Квашнёвой А.Е. на тему: «Управление знаниями как фактор инновационного развития малых промышленных предприятий» по специальности 5.2.6 – Менеджмент

В диссертации Квашнёвой А.Е. выполнен значительный вклад в изучение актуальной проблемы управления знаниями как важного элемента инновационного развития малых промышленных предприятий (МПП). Работа посвящена комплексному исследованию процессов управления знаниями в контексте особенностей малых предприятий, учитывая цифровизацию, новые экономические условия и ограниченные ресурсы МПП.

Актуальность диссертационного исследования. Автор убедительно доказывает важность тематики в свете изменений, вызванных санкциями, сокращением международного сотрудничества и ростом зависимости от внутренних инноваций. Рассматриваются не только внутренние процессы управления знаниями, но и внешние факторы, влияющие на успешность малых предприятий, такие как государственная поддержка, партнёрство с вузами и индустриальными парками.

Методы исследования. Методологическая основа исследования, проведенного А.Е. Квашнёвой, характеризуется глубоким пониманием структуры и функций системы управления знаниями, а также многообразием используемых методов научного познания. Используются разнообразные методики, включая социологическое анкетирование, экспертные оценки, форсайт-прогнозирование и количественные статистические методы, что повышает обоснованность выводов. Использование диссертантом эмпирических методов, в частности анкетирования которое проводилось как реализуемая программа социологического обследования участников регионального отделения малого бизнеса РОО «Опора России», что обеспечило объективные данные о ситуации в регионе; серия экспертных интервью помогла глубже понять взгляды руководства предприятий и чиновников относительно управления знаниями и инновационного развития. Использование методов форсайт-прогнозирования для выявления возможных путей развития малого и среднего бизнеса в будущем, позволило определить перспективные направления инноваций и формулировки сценариев их реализации.

Научная новизна. Автор предложил оригинальную концепцию управления знаниями малых предприятий, обосновал её методологию и разработал практические рекомендации для улучшения системы управления знаниями, разработаны процедуры оценки уровней владения знаниями сотрудниками, а также алгоритм построения систем управления знаниями на

предприятиях, форсайт-моделирование помогло сформировать прогнозы развития МСП и их требований к знаниям.

Практическая значимость. Результаты исследования могут быть применены в практике управления малыми предприятиями, повышая их конкурентоспособность и устойчивость.

Положительные моменты диссертационного исследования заключаются в четкости определения предмета и объекта исследования, выделения ключевых задач, позволяющее глубоко раскрыть тему, применения эмпирических методов (анкетирование, интервью), что значительно усиливает надежность выводов, поднятие вопроса о необходимости интеграции отраслевых и региональных интересов для успешного управления знаниями, предложения конкретных мер по повышению эффективности работы малого бизнеса путем совершенствования системы управления знаниями.

Отметим и недостатки характерные для исследования. Несмотря на подробное рассмотрение цифровой инфраструктуры и технологических аспектов, недостаточно раскрыта специфика именно российского контекста, особенно в аспекте специфичных региональных особенностей (например, различия между крупными городскими агломерациями и удалёнными территориями). Требуется дальнейшее углубленное изучение эффективных способов адаптации западных моделей управления знаниями к российским реалиям, учитывая культурные и ментальные особенности российского бизнеса.

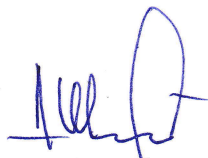
По своему теоретическому уровню, научной новизне и практическому значению исследование удовлетворяет требованиям пп. 9-14 «Положения о присуждении учёных степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а её автор Квашнёва Алёна Егоровна заслуживает присуждения искомой учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.

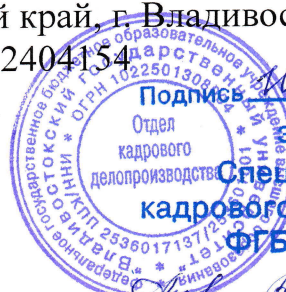
Соответствие диссертации и соискателя установленным требованиям не вызывает сомнений. Считаю, что диссертация заслуживает высокой оценки, а её автор Квашнёва А.Е. присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Профессор кафедры экономики и управления
Федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
"Владивостокский государственный университет",
доктор экономических наук, профессор

Андрей Геннадьевич Шеломенцев

Адрес: 690014, ДФО, Приморский край, г. Владивосток, ул. Гоголя, 41
Телефон: 8 (423) 2404289, 8 (423) 2404154
E-mail: rectorat@vvsu.ru
Сайт: <https://vvsu.ru/sveden/>


12.11.2025


Подпись Меломенцева А.Т.
завещаю
Специалист отдела
кадрового делопроизводства
ФГБОУ ВО «ВВГУ»
А.А. Акимина
12.11.2025