

В диссертационный совет 24.2.366.11
при ФГАОУ ВО «Российский государственный
гуманитарный университет»,
125047, г. Москва, Миусская пл., д.6.

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Квашнёвой Алёны Егоровны
«Управление знаниями как фактор инновационного развития малых
промышленных предприятий» на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент»**

Исследование посвящено решению актуальной научной проблемы развития малого промышленного предпринимательства через внедрение эффективных механизмов управления знаниями.

Актуальность исследования не вызывает сомнений. В условиях импортозамещения, санкционного давления и цифровой трансформации малые промышленные предприятия (МПП) столкнулись с комплексом вызовов: дефицит квалифицированных кадров, ограниченный доступ к инновациям, необходимость быстрой адаптации к изменениям рынка. Автореферат убедительно демонстрирует, что традиционные подходы к поддержке МСП недостаточны, а управление знаниями становится ключевым фактором, позволяющим малым предприятиям компенсировать ограниченность ресурсов и повысить свою конкурентоспособность. Особую значимость работа приобретает в региональном контексте, ориентируясь на специфику промышленного потенциала Республики Коми и Северо-Западного федерального округа.

Цель и задачи исследования сформулированы четко и коррелируют с заявленной проблематикой. Цель работы – разработка теоретико-методических положений и практических рекомендаций по совершенствованию управления знаниями на МПП – реализуется через последовательный ряд задач. В автореферате прослеживается логика движения от теоретического анализа и уточнения понятийного аппарата к разработке интегральной модели, а затем – к формированию практического инструментария на основе компетентностного подхода. Поставленные задачи носят комплексный характер и полностью раскрывают цель исследования.

Научная новизна работы, как следует из автореферата, является весомой и проявляется в комплексе полученных результатов:

1. **Разработана авторская трактовка** базовых категорий «знание» и «информация» применительно к контексту МПП, а также усовершенствована «лестница знаний» за счет введения ступеней «действия» и «компетентность», что ликвидирует терминологические пробелы.

2. **Предложена интегральная модель управления знаниями,** органично синтезирующая классическую «спираль знаний» Нонаки-Такеучи, динамическое управление компетенциями и современные цифровые инструменты. Ключевым новшеством является этап «цифровой экстернализации» неявных знаний.

3. **Обоснован и детализирован компетентностный подход** к формированию программ управления знаниями, включая авторскую матрицу оценки управленческих и профессиональных компетенций сотрудников МПП, что позволяет проводить точечную кадровую политику.

4. **Разработаны концептуальные основы акселерации МПП** через интеграцию в экосистему индустриальных парков, где управление знаниями выступает драйвером сетевого взаимодействия.

Полученные результаты соответствуют пунктам паспорта специальности ВАК, что подтверждает их научную квалификацию.

Практическая значимость исследования является одной из его наиболее сильных сторон. Материалы диссертации имеют выраженную прикладную направленность:

- Разработанные модели и методики (картирование компетенций, интегральная модель, программа для МПП-«профессионалов») готовы к применению в деятельности конкретных малых промышленных предприятий и управляющих компаний индустриальных парков.

- Предложения по созданию «Знаниевого хаба Коми» и использованию конкретных IT-платформ (включая отечественные аналоги) представляют собой готовый проект для реализации региональными органами власти в рамках программ поддержки МСП.

- Результаты исследования, включая анализ образовательной инфраструктуры и форсайт-прогноз, могут быть использованы для корректировки государственной и региональной политики в сфере промышленности, инноваций и профессионального образования.

- Материалы работы успешно апробированы в учебном процессе и могут быть интегрированы в программы подготовки и переподготовки управленческих кадров.

Выводы и положения, выносимые на защиту, полностью отражают содержание проведенного исследования и логически вытекают из решенных задач. Автореферат структурирован, написан ясным научным языком и дает полное представление о содержании диссертационной работы, ее методологической базе, результатах и их значении.

В ходе изучения автореферата не выявлено существенных недостатков, снижающих научный уровень работы или ее практическую ценность.

По своему теоретическому уровню, научной новизне и практическому значению исследование удовлетворяет требованиям пп. 9-14 «Положения о присуждении учёных степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а её автор Квашнёва Алёна Егоровна заслуживает присуждения искомой учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.

На основании изложенного, считаю, что диссертационное исследование Квашнёвой Алёны Егоровны «Управление знаниями как фактор инновационного развития малых промышленных предприятий» представляет собой завершённую научно-квалификационную работу, в которой содержится решение актуальной научной проблемы, а её автор заслуживает присуждения искомой учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент».

Белинская Ирина Викторовна,

к.э.н., доцент, доцент факультета технологического менеджмента и инноваций
Федерального государственного автономного образовательного учреждения
высшего образования «Национальный исследовательский университет ИТМО»

Почтовый адрес: Университет ИТМО, Кронверкский пр., д.49, лит. А, Санкт-Петербург, 197101, Российская Федерация

Телефоны: + 7 (812) 480-00-00; ректорат: +7 (812) 607-02-83.

E-mail: od@itmo.ru.

Подпись Белинской ИВ
удостоверяю
Менеджмент

11.11.2025 г.