

В диссертационный совет 24.2.366.11
при ФГАОУ ВО «Российский государственный
гуманитарный университет»,
125047, г. Москва, Миусская пл., д.6.

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Квашнёвой А.Е. на тему:
«Управление знаниями как фактор инновационного развития малых
промышленных предприятий» на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент**

Тема исследования представляется чрезвычайно актуальной и соответствующей современным вызовам, стоящим перед российской экономикой.

Актуальность темы исследования не вызывает сомнений и убедительно обоснована соискателем. Автор справедливо указывает на такие ключевые факторы, как внешнеполитические вызовы, санкционное давление, необходимость импортозамещения и ускоренной цифровизации. Особую значимость работа приобретает в контексте стратегических задач по достижению технологического суверенитета и обеспечению устойчивого социально-экономического развития страны. Подчеркивание роли малых промышленных предприятий (МПП) как драйвера переформатирования экономики и придания нового импульса системе управления полностью соответствует современной экономической повестке. Актуальность подкреплена свежими статистическими данными, что свидетельствует о глубоком погружении автора в проблематику.

Цели и задачи исследования сформулированы четко и логично. Основная цель – разработка теоретико-методических положений и практических рекомендаций по совершенствованию управления знаниями на МПП – полностью соответствует актуальным потребностям бизнеса и государства. Поставленные задачи носят комплексный характер, выстроены в строгой последовательности и охватывают все этапы исследования: от теоретического осмысления категориального аппарата до разработки конкретных моделей, механизмов и практических инструментов. Особо важными представляются задачи, направленные на разработку интегральной модели управления знаниями и внедрение компетентностного подхода, что указывает на прикладную ориентацию работы.

Научная новизна исследования ярко выражена и конкретизирована в пяти основных положениях, выносимых на защиту. Можно выделить следующие наиболее значимые аспекты новизны:

1. **В части развития теоретико-методического аппарата** авторская трактовка понятий «знание» и «информация» применительно к специфике МПП, дополненная критериями их измерения, вносит вклад в теорию менеджмента и устраняет терминологические пробелы в данной предметной области.

2. **В отношении разработки оригинальных моделей автором** предложенная интегральная модель управления знаниями, объединяющая «спираль знаний» Нонаки-Такеучи с динамическим управлением компетенциями и дополненная этапом «цифровой экстернализации», представляет собой серьезный шаг вперед в адаптации теорий управления знаниями к условиям малого бизнеса. Доказанный тезис о приоритете социальных механизмов (наставничество, коммуникации) над чистыми технологиями является практически значимым выводом.

3. **Судя по автореферату исследование носит прикладной характер разработок.** Научная новизна подтверждается созданием конкретных организационно-управленческих механизмов, алгоритмов кластерной кооперации и адаптивных инструментов системы управления знаниями, учитывающих ресурсные ограничения МПП. Это переводит исследование из чисто теоретической плоскости в область практического применения.

4. Исследование обладает высокой практической ценностью, так как выполнено на богатом эмпирическом материале по малым промышленным предприятиям Республики Коми, что демонстрирует умение автора работать с первичными данными и адаптировать общие модели к конкретным региональным условиям.

Теоретическая и практическая значимость работы неоспорима. Результаты диссертации развивают теорию менеджмента знаний и могут быть использованы:

- Менеджментом малых промышленных предприятий для построения эффективных систем управления знаниями.
- Органами государственной и региональной власти при разработке программ поддержки МСП и инновационной инфраструктуры.
- В образовательном процессе вузов при подготовке кадров в области менеджмента и управления знаниями в бизнесе.

Методологическая база исследования является релевантной целям и задачам работы. Соискатель демонстрирует владение широким спектром

общенаучных и специальных методов, а комплексное применение методов форсайт-прогнозирования, экспертных опросов, кластерного и факторного анализа заслуживает высокой оценки и обеспечивает достоверность полученных результатов.

Выводы и положения диссертации прошли апробацию на ряде авторитетных научных конференций, а основные результаты нашли отражение в солидном перечне публикаций, включая рецензируемые журналы из перечня ВАК, что свидетельствует о признании научного вклада автора.

Заключение

Автореферат свидетельствует о том, что диссертационная работа Квашнёвой А.Е. является самостоятельным, завершённым и научно-квалификационным исследованием, в котором решена актуальная научная проблема, имеющая теоретическое и практическое значение для развития менеджмента в Российской Федерации.

По своему теоретическому уровню, научной новизне и практическому значению исследование удовлетворяет требованиям пп. 9-14 «Положения о присуждении учёных степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а её автор Квашнёва Алёна Егоровна заслуживает присуждения искомой учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.

Соответствие диссертации и соискателя установленным требованиям не вызывает сомнений. Считаю, что диссертация заслуживает высокой оценки, а её автор Квашнёва А.Е. присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

К.э.н., доцент кафедры менеджмента и
государственного и муниципального управления
ЧОУ ВО «Санкт-Петербургский университет
технологий управления и экономики»

 Е.В.Воронина
Елена Владимировна

«7» ноября 2025 года

Адрес: Россия, 190020, г. Санкт-Петербург, Лермонтовский пр., д. 44, лит. А
Сайт: www.spbume.ru
e- Mail rector@spbume.ru
тел. +7 (812) 313-39-44



Евгения Владимировна Воронина
Начальник отдела
Отдел кадров персонала
3 Л.В.БУТИКОВА