

В диссертационный совет 24.2.366.11 при
ФГАОУ ВО «Российский государственный
гуманитарный университет», 125047, г.
Москва, Миусская пл., д.6.

Отзыв

на автореферат диссертации Квашнёвой Алёны Егоровны «Управление
знаниями как фактор инновационного развития малых промышленных
предприятий», представленную на соискание учёной степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент
(экономические науки)

1. Актуальность исследования

Малые промышленные предприятия играют значительную роль в
экономике многих стран, способствуя созданию рабочих мест и развитию
локальных сообществ. Однако часто они сталкиваются с ограниченными
ресурсами и недостатком доступа к информации и технологиям. В этом
контексте управление знаниями может выступать в качестве механизма,
способствующего оптимизации процессов, улучшению качества продукции и
услуг, а также внедрению инновационных решений.

Как показывают исследования успешные предприятия активно
используют знания как стратегический ресурс. Формирование культуры
обмена знаниями внутри компании и взаимодействие с внешними
партнерами (например, научными учреждениями, другими предприятиями)
могут значительно ускорить процесс инновационного развития.

Таким образом, изучение управления знаниями как фактора
инновационного развития малых промышленных предприятий не только
актуально, но и необходимо для выработки рекомендаций по повышению их
конкурентоспособности и устойчивости в условиях быстро меняющейся
экономической среды. Результаты данного исследования могут быть полезны
как для практиков, так и для научного сообщества, способствуя дальнейшему
развитию теории и практики управления знаниями в контексте малых
промышленных предприятий.

2. Научная новизна и выносимые на защиту результаты

В рамках проведенного исследования автором определены основные
элементы научной новизны, которые выносятся на защиту и имеют не только
теоретическую, но и практическую значимость.

Так, автором:

впервые предложена авторская трактовка определений «знание» и
«информация», выявлены критерии измерения категориальных

характеристик понятий «информация» и «знания» для малых промышленных предприятий с учетом параметров «качество» и «потенциал». Также для менеджмента знаний и инновационного развития малых промышленных предприятий предложена интегральная модель управления знаниями, где информация выступает базовым ресурсом формирующейся цифровой экосистемы малых промышленных предприятий;

выявлены приоритетные сценарии развития процессов стратегического развития малых промышленных предприятий и тенденции их реализации;

разработаны методические и концептуальные рамки системы управления знаниями. Предложенный подход основан с учетом экономических и социальных задач управления человеческими ресурсами малых промышленных предприятий Республики Коми и использовании цифровых технологий как фактора повышения производительности и внедрения инноваций;

разработана интегральная модель управления знаниями, позволяющая объединить процессы создания, передачи и применения знаний посредством цифровых инструментов и взаимодействие всех заинтересованных сторон.

на основе интеграции компетентностного подхода в системе управления знаниями малых промышленных предприятий раскрыт инновационный потенциал синергии явных/неявных знаний, предложены этапы программы управления знаниями;

усовершенствован организационно-управленческий механизм управления знаниями малых промышленных предприятий за счет интеграции методов динамического управления компетенциями с цифровыми инструментами; разработки алгоритмов кластерной кооперации для обмена неявным знанием между резидентами индустриальных парков.

Данные элементы научной новизны, на наш взгляд, позволят усилить не только теорию управления, но и практико-ориентированную модель развития малых промышленных предприятий.

3. Теоретическая и практическая значимость

Теоретическая значимость исследования заключается в развитии теории управления знаниями, раскрытия потенциала системы управления знаниями как особого типа информационной системы, синтезирующей в одной системе широкий спектр организационно-экономических и управленческих задач.

Практическая значимость является одной из сильных сторон исследования. В работе представлено ряд разработок, моделей, инструментов, механизмов, позволяющих повысить эффективность малых промышленных предприятия через систему управления знаниями.

4. Дискуссионные положения.

Не смотря на высокий уровень диссертационной работы, на наш взгляд, некоторые положения и выводы автора требуют пояснения.

1. В работе автором не рассматриваются такие инструменты как наставничество и менторинг, которые могли бы значительно развить систему управления знаниями.

2. В работе достаточно часто упоминается роль ИИ в системе управления знаниями, однако, конкретного программного обеспечения для решения конкретной задачи в работе не показано. На наш взгляд, практика использования такого инструментария усилила бы практическую ценность проведенного исследования.

В целом представленные замечания носят дискуссионный характер, не снижают общей положительной оценки представленных в автореферате результатов исследования.

5.Общее заключение

Диссертационная работа характеризуется новизной полученных результатов и выводов, имеет теоретическое и практическое значение, соответствует критериям, которым должны отвечать диссертации на соискание ученых степеней, изложенным в пп. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утверждённого Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24.09.2013 г. «предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор, Квашнёва Алёна Егоровна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.

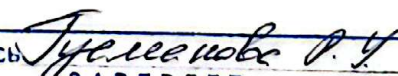

Доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры экономики и менеджмента
ФГБОУ ВО «Башкирский государственный
аграрный университет»

 Гусманов Расул Узбекович

Подпись д.э.н., проф. Р.У. Гусманова: _____

« 11 » 11 2025 г.



Подпись 
ЗАВЕРЯЕТ
ведущий специалист

« 11 » 11 2025 г.
ИНН 0278011005

Адрес: 450001 Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. 50 лет Октября, 34
Телефон/факс: +7(347) 216-46-42
Электронная почта: gusoil.netprkombgau@mail.ru