

В диссертационный совет 24.2.366.11
на базе ФГАОУ ВО «Российский государственный
гуманитарный университет»
по адресу: 125047, г. Москва, Миусская пл., д. 6.

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертационной работы Ландейс Жанны Владимировны,
выполненной на тему «Управление человеческими ресурсами на промышленных
предприятиях в условиях цифровой трансформации бизнеса»,
представляемой на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. — Менеджмент**

Представленная Жанной Владимировной Ландейс работа посвящена крайне актуальной теме – управлению человеческими ресурсами в условиях цифровой трансформации. Важность темы исследования усиливается тем, что в существующих реалиях большинство подходов в сфере в промышленности остаются фрагментарными и не образуют целостной системы. Разработка авторской концептуальной многоуровневой модели управления человеческими ресурсами позволяет восполнить этот пробел, связав стратегические цели цифровой трансформации с практическими HR-инструментами на уровне предприятий.

Особого внимания заслуживает предложенный методический подход к оценке резервов повышения результативности управления человеческими ресурсами, включающий интегральные коэффициенты качества деятельности сотрудников, качества трудовой жизни и цифровой зрелости трудового обеспечения. Система балльной оценки позволяют адаптировать методику к различным промышленным предприятиям и проводить типологизацию компаний по степени готовности к цифровой трансформации HR-системы (стр. 15-16 автореферата). Комплексный характер методики, соединяющей оценку внутренней среды и влияние цифровых индикаторов внешней среды, является значимым научно-практическим результатом.

Важным аспектом является высокая степень практической ориентированности исследования, что подтверждается апробацией разработанного автором механизма на 20 промышленных предприятиях Уральского федерального округа, а также использованием результатов диссертации при совершенствовании стратегий ряда компаний и в органах государственной власти.

Достоверность и обоснованность исследования обеспечиваются логикой изложения материала и использованием обширной теоретической и практической базы. Автореферат отличается логически выстроенной структурой, соответствующей требованиям к

диссертациям на соискание учёной степени кандидата экономических наук.

Положительно оценивая научный уровень представленной работы, все же существует ряд уточнений и замечаний:

Дорожная карта мероприятий (стр. 21-23) представляет собой логически выстроенный инструмент, охватывающий ряд процессов от организационно-функциональных преобразований до формирования целостной цифровой экосистемы. Вместе с тем обращает на себя внимание обстоятельства, которые снижают верифицируемость предложенного инструментария:

- В столбце «Ожидаемый эффект» дорожной карты (таблица 2) указаны качественные формулировки общего характера: «оптимизированная структура», «функционирующая цифровая экосистема», «сокращение времени подбора», «повышенная вовлечённость» и т.д. Однако не приведены целевые количественные индикаторы (KPI), по которым можно было бы оценить, достигнута ли цель (например: «сокращение времени подбора на X%», «рост вовлечённости по методике N до Y баллов», «снижение текучести кадров до Z%»).

- Автор указывает, что «точный временной период устанавливается предприятием», что обоснованно с практической точки зрения, однако для научной работы было бы полезно привести хотя бы ориентировочные временные рамки для каждой типологической группы предприятий.

Приведенные замечания не снижают общую ценность проведенного исследования, не оказывают негативного влияния на качество полученных результатов, по результатам прочтения автореферата можно сделать вывод, что работа Ландейс Ж.В. обладает научной новизной, теоретической и практической значимостью.

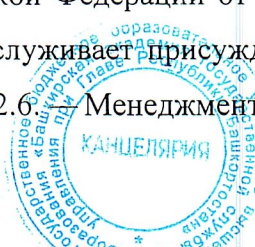
Диссертационное исследование на тему: «Управление человеческими ресурсами на промышленных предприятиях в условиях цифровой трансформации бизнеса» соответствует требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор Ландейс Жанна Владимировна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 — Менеджмент.

Отзыв подготовил:

доктор экономических наук

(специальность 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством), профессор кафедры экономики и управления

ГБОУ ВО «Башкирская академия государственной службы и управления при Главе Республики Башкортостан»



Подпись *М.В. Ободец*
Заверяю *М.В. Ободец*
М.В. Заведующий канцелярией
ГБОУ ВО «Башкирская академия
государственной службы и управления
при Главе Республики Башкортостан»
04 03 2026 г.

М.В. Ободец Роман Васильевич Ободец
04.03.2026 г.

Адрес: 450008, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Заки Валиди, д. 40

Тел./факс: 8(999)697-12-64, e-mail: incubator-org@yandex.ru