

В диссертационный совет 24.2.366.11,
созданный на базе ФГАОУ ВО «Российский
государственный гуманитарный университет»

ОТЗЫВ
официального оппонента

на диссертацию

**Тимаева Романа Ивановича на тему: «Управление инновационной
деятельностью на основе технологической коллаборации в ретейле»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент (экономические науки)**

1. Актуальность темы диссертационного исследования.

В современных условиях развития экономики России успешное решение масштабных задач по ускорению технологического развития государства и активизации инновационного процесса возможно только при условии совершенствования методов управления инновационной деятельностью организаций. Учитывая высокую значимость торговли в экономике Российской Федерации и процессы ее цифровой трансформации, исследование принципов инновационного развития и разработка новых механизмов управления инновационной деятельностью в ретейле, например, таких, как предложенная в диссертации технологическая коллаборация, несомненно, способствует инновационному развитию экономики в целом, что обуславливает актуальность представленного диссертационного исследования.

В рамках рассматриваемой диссертационной работы автор формирует цель диссертационного исследования, состоящую в развитии теоретических положений и обосновании практических рекомендаций по совершенствованию механизмов управления инновационной деятельностью организаций на основе технологической коллаборации в ретейле.

Сформулированные диссертантом научно-методические и практические рекомендации способствуют решению актуальных задач, стоящих перед менеджментом организаций сферы ретейла.

В связи с этим считаю, что диссертационное исследование Тимаева Романа Ивановича посвящено решению актуальной научной проблемы – разработке научно-методических и практических рекомендаций по управлению инновационной деятельностью на основе технологической коллаборации в ретейле.

2. Степень обоснованности и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации Тимаева Романа Ивановича, определяется логической структурой исследования. Автор последовательно систематизирует теоретические подходы к пониманию категорий «инновации», «технологические инновации» и «организационные инновации», «технологические коллаборации» и на данной основе предлагает их уточненную трактовку в современных условиях, анализирует существующие подходы к организации технологических коллабораций в ретейле, выявляет принципы их формирования, определяет их основные характеристики и дополняет их новыми элементами, разрабатывает авторскую модель технологической коллаборации в ретейле, а также предлагает методику оценки эффективности участия ретейлеров в такой коллаборации.

Достоверность исследования обеспечена использованием положений процессного и системного подходов, комплекса общих и специальных методов исследования, таких как методы анализа и синтеза, индукции и дедукции, метод научной абстракции и обобщения, а также методы обработки данных — группировка, сравнение, расчет относительных показателей.

Отдельно стоит отметить, что применение метода расчета финансовых коэффициентов и использование факторного анализа позволяет провести сравнительный анализ и выявить факторы, влияющие на эффективность использования предложенной модели технологической коллаборации в ретейле.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций подтверждена апробацией результатов исследования на научно-практических конференциях, полным отражением основных результатов диссертационной работы в опубликованных автором научных трудах. Результаты

диссертационного исследования, его основные положения, идеи и выводы нашли отражение в 10 научных работах, в том числе в 5 статьях в научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Министерства науки и образования РФ.

3. Научная новизна положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Исследование, проведенное Тимаевым Романом Ивановичем, выполнено на высоком методическом уровне, полученные результаты, выводы и рекомендации являются авторскими и оригинальными. К основным положениям научной новизны в представленной диссертационной работе отнесены:

- систематизирован понятийный аппарат и уточнены сущность и содержание системы управления инновационной деятельностью в ретейле. На основе процессного подхода в исследовании выявлена взаимосвязь и взаимозависимость организационных и технологических инноваций;
- на основе анализа функционирования существующих управленческих моделей партнерств в ретейле выявлена их специфика и обоснована необходимость использования технологических коллабораций для внедрения инноваций в отрасли;
- разработана авторская модель управления инновационной деятельностью на основе технологической коллаборации в ретейле, обеспечивающая повышение эффективности цифровой трансформации ретейла;
- в результате проведенной апробации авторской модели на инновационном технологическом альянсе ретейлеров RITA разработан алгоритм внедрения технологической коллаборации в организациях сферы ретейла;
- предложена и обоснована методика расчета эффективности участия ретейлеров в технологической коллаборации.

Теоретическая значимость работы. Научные результаты, полученные в ходе исследования, могут служить основой для дальнейших теоретико-методологических разработок в области управления инновационной деятельностью в ретейле и в других отраслях экономики.

Практическая значимость результатов заключается в возможности

применения разработанной комплексной модели оценки человеческих ресурсов в практической деятельности ритейлеров и других организаций торговли, в учебном процессе вузов при разработке учебных материалов и проведении занятий по дисциплинам управленческой направленности.

Результаты и выводы представленной работы создают базу для новых научных исследований в области управления инновационной деятельностью, оценки эффективности инновационной деятельности, а также содействуют более широкому использованию в практике новых инструментов управления инновационной деятельностью на основе технологической коллаборации.

4. Достоинства и недостатки, дискуссионные моменты исследования.

Достоинства работы заключаются в следующем:

- в работе проведен подробный анализ понятийного аппарата и специфики инновационной деятельности в ретейле, что позволило автору предложить авторские формулировки сущности и содержания инноваций и технологических коллабораций в ретейле (стр. 22-26);

- в результате рассмотрения предпосылок формирования технологической коллаборации в российском ретейле (стр. 46-58), анализа существующих моделей технологической коллаборацией в ретейле (стр. 58-71) разработана и подробно описана модель технологической коллаборации ретейле для управления инновационной деятельностью (как технологическими, так организационными ее аспектами), обеспечивающая основные направления цифровой трансформации ретейла (стр. 81-96);

- подробно описан алгоритм внедрения модели технологической коллаборации в ретейле по результатам практического использования предложенной автором модели в деятельности ритейлеров (стр. 99-111);

- предложена методика оценки эффективности участия ритейлеров в технологической коллаборации (стр. 111-132). Проведенные автором расчеты показали эффективность внедрения и использования авторской модели технологической коллаборации.

Несмотря на общую положительную оценку работы, явные признаки

новизны следует отметить некоторые недостатки и выяснить позицию автора по ряду вопросов:

1. В рамках исследования диссертант формулирует определения «инновации», «технологические инновации», «организационные инновации», не приводя конкретные примеры и результаты (стр. 22);
2. Не совсем понятно, почему автор называет предложенный инструмент совершенствования управления инновационной деятельностью в ретейле в форме совместной деятельности участников с различными компетенциями «технологической коллаборацией», а не «организационной коллаборацией», поскольку предложения автора связаны именно с изменениями в организационной структуре взаимодействия ретейлеров (стр. 41-42);
3. В представленной модели технологической коллаборации целью создания такой коллаборации автор заявил получение синергетического эффекта, что под этим понимается, к сожалению, в работе нет четкого определения (стр. 87);
4. Если целью технологической коллаборации является получение синергетического эффекта, то и оценка эффективности использования такой технологической коллаборации должна быть связана со степенью достижения заявленного эффекта (стр. 111-132).

5. Общее заключение о соответствии диссертационного исследования критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.

Диссертация является законченной научно-исследовательской работой на актуальную тему, выполненной автором самостоятельно на высоком научном уровне. Новые научные результаты, полученные диссертантом, имеют существенное значение для российской науки и практики в области экономики, в частности, в управлении инновационной деятельностью в ретейле. В работе представлен богатый практический материал по развитию ретейла, сопровождающийся аналитическими таблицами, расчетами и графиками. Выводы и рекомендации обоснованы. Текст диссертации оформлен в соответствии с требованиями.

По своему содержанию диссертация соответствует п. 23 «Теоретические и методологические основы управления персоналом. Экономические и социальные

задачи управления человеческими ресурсами. Технологии управления человеческими ресурсами», п. 19. «Управление инновациями. Инновационные способности фирмы. Управление организационными и технологическими инновациями. Межорганизационные формы управления инновациями» и п. 26 «Управление организацией в контексте цифровой трансформации. Стратегии и методы цифровой трансформации бизнеса» паспорта специальностей ВАК 5.2.6 — Менеджмент (экономические науки).

Автореферат соответствует основному содержанию диссертации, а публикации по теме исследования Тимаева Романа Ивановича в полной мере отражают основное содержание представленной к защите работы.

Считаю, что диссертация на тему: «Управление инновационной деятельностью на основе технологической коллаборации в ретейле» соответствует требованиям пп. 9 — 14 «Положения о присуждении учёных степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор Тимаев Роман Иванович заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 — Менеджмент (экономические науки).

Официальный оппонент

Доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента и торгового дела автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации», заслуженный работник высшей школы РФ, академик Российской академии естественных наук (РАЕН)

Дашков Леонид Павлович



Адрес: 141014, Московская область, г. Мытищи,
ул. В. Волошиной, дом. 12/30

тел. (495) 640-57-11

E-mail: rnc@rucoop.ru

22 мая 2025 г.



*Дашкова Л. П. заверено
подписано по персоналу
Дашков Леонид Павлович*