

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор

ФГБОУ ВО «Самарский государственный экономический университет - филиал имени Г.В. Плеханова»
доктор экономических наук, профессор
К.В. Екимова
«9» _____ 2025 г.



ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

на диссертацию Тимаева Романа Ивановича на тему:

«Управление инновационной деятельностью на основе технологической коллаборации в ретейле», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности

5.2.6. – Менеджмент (экономические науки)

1. Актуальность темы диссертационного исследования.

Диссертация Тимаева Романа Ивановича посвящена решению важной теоретической и практической задачи - разработке эффективной модели технологической коллаборации для управления инновационной деятельностью в сфере ретейла. Выбор объекта и предмета диссертационного исследования в полной мере обоснован и соответствует актуальным потребностям теории и практики управления инновационной деятельностью в ретейле.

Внедрение цифровых технологий в современных условиях обуславливает необходимость переосмысления методов управления инновациями в такой важной отрасли экономики, как ретейл. При разработке, внедрении и использовании инноваций необходимо учитывать специфику розничной торговли. На первый план выходит необходимость изменения системы управления инновациями в ретейле.

Сегодня очевидна тенденция к использованию более сложных моделей инновационной деятельности. Актуальным вызовам и трендам в системе управления инновационной деятельностью (и с учетом необходимости стимулирования спроса на инновационные разработки) соответствуют и новые

формы ее организации: сообщества пользователей, объединения инновационно-ориентированных организаций, сети бизнес-инкубаторов, сети знаний, союзы акселераторов, и другие формы объединений, предполагающие интеграцию исследовательских и инновационных процессов.

В тоже время, на текущий момент отсутствуют четко сформулированные научно-методические и практические рекомендации по управлению инновационной деятельностью в ретейле на основе технологических коллабораций.

Необходимость изучения и развития теоретических вопросов сущности и практических аспектов использования технологических коллабораций в ретейле в условиях его цифровой трансформации с целью повышения эффективности управления инновационной деятельностью организаций отрасли обуславливает актуальность темы диссертационного исследования Тимаева Романа Ивановича.

Заявленная автором цель диссертации по разработке эффективной модели технологической коллаборации для управления инновационной деятельностью в сфере ретейла позволяет решить актуальную научную задачу и предложить научно-методические и практические рекомендации по управлению инновационной деятельностью в ретейле.

2. Значимость для науки и практической сферы результатов, полученных автором диссертации.

Значимость результатов диссертационного исследования Тимаева Р.И. состоит в развитии и разработке научно-методических, практических рекомендаций по совершенствованию механизмов управления инновационной деятельностью организаций на основе технологической коллаборации в ретейле.

К теоретически значимым результатам диссертационного исследования относятся следующие положения:

- систематизированы теоретические подходы к формированию инновационной деятельности организаций, выявлена специфика управления инновационной деятельностью организаций сферы ретейла в условиях социально-экономической трансформации;

- раскрыта роль технологических коллабораций в системе управления

инновационной деятельностью организаций сферы ретейла в условиях цифровой трансформации;

- разработана авторская модель технологической коллаборации в ретейле для управления инновационной деятельностью (как технологическими, так и организационными ее аспектами) и оценена возможности ее использования в организациях сферы ретейла;

- разработаны и обоснованы практические рекомендации по совершенствованию механизмов управления инновационной деятельностью организаций на основе технологической коллаборации в ретейле;

- предложена методика расчета эффективности участия ретейлеров в технологической коллаборации и проведена оценка возможности ее использования для анализа результативности процесса внедрения инноваций в организациях сферы ретейл.

Практическая значимость состоит в предложении, апробации и внедрении авторской модели технологической коллаборации в ретейле. Соискателем представлены справки о внедрении научных результатов диссертационного исследования, в которых указывается на успешное использование ретейлерами предложенных Тимаевым Р.И. в диссертации рекомендаций по организации и внедрению технологической коллаборации в форме инновационного технологического альянса, что способствует их успешному инновационному развитию. Тимаевым Р.И. даны конкретные рекомендации, позволяющие использовать результаты диссертационного исследования в практической деятельности по управлению инновационной деятельностью в ретейле и других отраслях экономики.

В целом совокупность полученных автором результатов позволяет утверждать, что в диссертации Тимаева Р.И. успешно решена научная задача, имеющая существенное значение для управления инновационной деятельностью в ретейле.

3. Личное участие автора в получении научных результатов, изложенных в диссертации.

Личный вклад диссертанта состоит в активном участии на всех этапах

процесса проведения научных изысканий, направленных на решение проблемы повышения эффективности управления инновационной деятельностью в ретейле в практической деятельности ретейлеров и разработке и внедрении в практику авторской модели технологической коллаборации. В диссертации Тимаева Р.И. надлежащим образом раскрыт весь спектр личных разработок по решению поставленной научной задачи.

Основные положения, результаты и выводы, содержащиеся в диссертации, прошли необходимую апробацию при их обсуждении на профильных научно-практических конференциях различных уровней.

Основные результаты исследования отражены в 10 научных публикациях в журналах, 5 из которых входят в перечень рецензируемых научных изданий, где должны быть опубликованы основные научные результаты диссертации на соискание ученой степени кандидата наук.

4. Научная новизна результатов диссертационного исследования.

Научная новизна диссертационного исследования Тимаева Р.И. состоит в решении важной научной задачи, заключающейся в разработке авторской модели технологической коллаборации на основе использования процессного и системного подходов к исследованию теоретических и практических вопросов управления инновационной деятельностью в ретейле для повышения его эффективности.

По мнению специалистов ведущей организации, наиболее значимыми результатами диссертационной работы, обладающими значительной ценностью для науки и практики управления человеческими ресурсами, являются следующие:

- во-первых, систематизирован понятийный аппарат и уточнены сущность и содержание инноваций и технологических коллабораций в ретейле (п. 1.1.); на основе процессного подхода в исследовании, выявлена взаимосвязь и взаимозависимость организационных и технологических инноваций (стр. 24-27); определено, что более эффективно осуществлять поиск необходимых на данный момент ретейлерам инноваций, а также внедрять цифровые технологии в свою деятельность возможно с использованием такого элемента инфраструктуры

инноваций, как технологические коллаборации - особой формы организации деятельности компаний в целях повышения эффективности управления ее инновационной деятельностью (п. 1.3)

- во-вторых, на основе анализа функционирования существующих моделей партнерств в ретейле выявлена их специфика и обоснована необходимость и большая эффективность использования технологических коллабораций для внедрения инноваций в отрасли (п. 2.1 и п. 2.2);

- в-третьих, разработана авторская модель технологической коллаборации в ретейле для управления инновационной деятельностью (как технологическими, так организационными ее аспектами), обеспечивающая основные направления цифровой трансформации ретейла (п. 3.1). Модель включает в себя четыре ключевых блока: «организационный», «процессный», «структурный» и «ресурсный» (стр. 88). На основе процессного подхода, предлагаемая модель технологической коллаборации представляет собой особую форму сотрудничества и совместной деятельности участников проекта, основанную на соединении различных взаимодополняющих компетенций участников проекта: ретейлеров, технологических компаний, венчурных инвесторов, акселерационных фондов, научных сообществ и иных альянсов и союзов (стр. 86). Объединение взаимодополняющих компетенций позволяет достичь положительного синергетического эффекта в совместной деятельности за счет повышения качества инновационных проектов, увеличения доли успешных пилотных проектов, совместной разработки передовых технологических решений и снижения бюджетов на инновационную деятельность (стр. 87);

- в-четвертых, предложена и обоснована методика расчета эффективности участия ретейлеров в технологической коллаборации (п. 3.3). Для оценки эффективности развития организации используется системообразующий показатель - стоимость бизнеса, разносторонне характеризующий деятельность компании. Рентабельность собственного капитала (ROE) является наиболее важным, с точки зрения оценки эффективности деятельности компании, показателем, поскольку именно повышение уровня доходности собственного

капитала компании связано с ростом ее стоимости (стр. 115). Результаты проведенных расчетов по оценке эффективности участия ретейлеров в технологической коллаборации показали, что внедрение такой модели имеет следствием рост эффективности процесса внедрения технологических инноваций и повышение результативности деятельности компании в целом (стр. 118-123).

По всем заявленным автором научным результатам в диссертационном исследовании и автореферате диссертации достаточно подробно и аргументировано представлены отличия от предшествующих теоретических, методологических и практических работ. Это позволяет заключить, что в диссертации Тимаева Романа Ивановича получен комплекс новых результатов, развивающих управление инновационной деятельностью в ретейле на основе технологической коллаборации.

5. Достоверность и обоснованность научных результатов диссертации.

Достоверность основных результатов диссертационного исследования обеспечивается использованием информации по исследуемой теме, полученной из надежных источников; корректным и логичным ее применением; использованием адекватного экономико-математического аппарата для решения поставленных задач; достаточным количеством учитываемых факторов и логичной интерпретацией выявленных различий. Теоретические положения основаны на общеизвестных и общепринятых научных концепциях, известной методологии оценки эффективности инноваций, утвержденных приоритетов научно-технического, управленческого развития страны, регионов и отраслей, с учетом необходимости оценки эффективности управления инновационной деятельностью в ретейле с применением экономических показателей.

Обоснованность научных результатов диссертации определяется использованием процессного и системного подходов для решения поставленной научной задачи.

Структура диссертации полностью соответствует логической последовательности решения конкретных исследовательских задач.

Теоретические положения диссертационного исследования основаны на

трудах отечественных и зарубежных ученых по теме исследования. Особое внимание соискатель уделил научным исследованиям, в которых рассматриваются: отечественный и зарубежный опыт определения дефиниций «инновации», «инновационная деятельность», «коллаборации», общемировая специфика оценки инновационной деятельности, отечественные и зарубежные исследования в области управления инновационной деятельностью, в т.ч. в ретейле, отечественная и зарубежная практика разработки и использования моделей технологической коллаборации в ретейле.

Все основные научные результаты диссертационного исследования Тимаева Романа Ивановича апробированы и успешно внедрены в практическую деятельность известных российских ретейлеров, о чем имеются справки о практическом внедрении результатов диссертационного исследования от ООО «Корпоративный центр ИКС 5» и ООО «Акселератор ФРИИ».

6. Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации.

Разработанные в диссертации Тимаева Романа Ивановича научно-методические подходы могут в дальнейшем использоваться при принятии управленческих решений по развитию практики управления инновационной деятельностью на основе технологической коллаборации в различных отраслях экономики. О серьезности выводов и рекомендаций, предложенных в диссертации, свидетельствуют применение основных результатов исследования в практической деятельности крупных российских ретейлеров.

Теоретические разработки автора могут быть использованы для методического обеспечения учебного процесса по профильным дисциплинам бакалавриата и магистратуры соответствующих направлений российских вузов.

7. Достоинства и недостатки, дискуссионные моменты диссертационного исследования.

Достоинствами научно-квалификационной работы являются следующие положения:

- подробный анализ специфики инновационной деятельности в ретейле позволил автору систематизировать и уточнить сущность и содержание системы

управления инновационной деятельностью и технологических коллабораций в ретейле (стр. 26-45);

- автором разработана и подробно описана модель технологической коллаборации в ретейле для управления инновационной деятельностью (как технологическими, так и организационными ее аспектами), обеспечивающая основные направления цифровой трансформации ретейла (стр. 81-96);

- научные положения и рекомендации диссертационного исследования апробированы и внедрены в деятельность российских ретейлеров (п. 3.2);

- в результате проведенной апробации авторской модели в инновационном технологическом альянсе ретейлеров RITA разработан алгоритм внедрения технологической коллаборации в организациях сферы ретейла (стр. 105-111);

- проведены расчеты с использованием предложенной автором методики оценки эффективности участия ретейлеров в технологической коллаборации, подтверждающие целесообразность использования предложенной автором модели (стр. 111-132).

Несмотря на общую положительную оценку работы, явные признаки научной новизны, следует отметить некоторые недостатки и выяснить позицию соискателя по ряду вопросов.

1. В рамках исследования автором определена взаимосвязь и взаимозависимость организационных и технологических инноваций (стр. 22-26). Однако, на наш взгляд, автор не уделил внимания проблеме обоснования последовательности и обусловленности организационных и технологических инноваций в ретейле. Предложенная автором технологическая коллаборация по своей сути является организационной инновацией, но из исследования не понятно, необходимость ее формирования вызвана цифровой трансформацией ретейла и его инновационным развитием, или, наоборот, внедрение технологической коллаборации вызывает ускорение цифровизации и технологического развития ретейла.

2. В исследовании автор подробно рассматривает различные определения «инноваций», «инновационной деятельности», в результате чего предлагает собственное определение «инноваций», указывая, что целью

инноваций является получение экономического, социального или иного эффекта (стр. 26). Однако при проведении расчетов эффективности участия ПАО «Корпоративный центр ИКС 5» (X5 Group) в альянсе RITA автор ограничивается оценкой только экономического эффекта, оценкой динамики нефинансовых показателей, но ничего не говорится про социальный эффект (стр. 115-131).

3. В продолжение обозначенного в п. 2. дискуссионного вопроса на стр. 88 диссертационного исследования автором представлена модель инновационного технологического альянса в ретейле, в которой отражены миссия, ценности, цели деятельности альянса, процессный подход в инновационной деятельности, партнерство участников альянса, их взаимодополняющие компетенции. Результатом деятельности альянса обозначен положительный синергетический эффект. Однако автор не представил составляющие данного синергетического эффекта.

4. В диссертационном исследовании автором предполагается успешная реализация предложенной модели технологической коллаборации в ретейле, однако существуют и риски низкой или даже неэффективной инновационной деятельности ее участников. В связи с этим предположением автор не представил вариативность и анализ рисков неэффективного внедрения авторской модели технологической коллаборации в ретейле.

Указанные замечания и дискуссионные вопросы не снижают научной значимости и практической ценности полученных автором результатов, не отражаются на общей положительной оценке диссертационной работы в целом.

8. Заключение о соответствии критериям положения о присуждении учёных степеней.

Диссертация Тимаева Романа Ивановича соответствует всем требованиям и критериям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

В диссертационной работе в полной мере отражена совокупность новых научных положений, выносимых автором на защиту, приводится информация о практическом использовании полученных результатов.

Рукопись диссертации написана и оформлена в соответствии с

требованиями ГОСТ подготовки текстового материала. В работе достаточно информативно представлены таблицы, рисунки, формулы и приложения.

Работа логически структурирована, разделы диссертации и отдельные параграфы имеют внутреннее единство. Выводы по диссертации и авторские рекомендации аргументированы, раскрывают изучаемую проблему в целом и ее отдельные аспекты.

Основные положения и результаты выполненных исследований докладывались и обсуждались на научно-практических конференциях.

Цель работы достигнута, поставленные задачи решены, получены новые теоретические и методологические результаты, выводы и рекомендации обоснованы.

Автореферат в полной мере отражает содержание диссертации, а публикации Тимаева Романа Ивановича в полной мере отражают основное содержание представленной к защите работы.

Содержание работы и полученные результаты исследования соответствуют пунктам паспорта научной специальности 5.2.6. - Менеджмент (экономические науки): п. 19. «Управление инновациями. Инновационные способности фирмы. Управление организационными и технологическими инновациями. Межорганизационные формы управления инновациями» и п. 26 «Управление организацией в контексте цифровой трансформации. Стратегии и методы цифровой трансформации бизнеса».

Таким образом, диссертационная работа Тимаева Романа Ивановича на тему «Управление инновационной деятельностью на основе технологической коллаборации в ретейле» является законченной научно-квалификационной работой, содержащей новое решение актуальной научной задачи, состоящей в разработке эффективной модели технологической коллаборации для управления инновационной деятельностью в сфере ретейла, имеющей существенное значение для специальности 5.2.6. - Менеджмент (экономические науки).

Диссертация Тимаева Романа Ивановича полностью удовлетворяет требованиям пунктов 9 - 14 Положения о присуждении учёных степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от

24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. - Менеджмент (экономические науки).

Отзыв подготовлен профессором, доктором экономических наук, профессором кафедры предпринимательства и логистики ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова» Сагиновой Ольгой Витальевной, обсужден и одобрен на совместном заседании кафедры предпринимательства и логистики и кафедры теории менеджмента и бизнес-технологий (протокол № 7 от 15 мая 2025 г.).

Заведующий кафедрой
предпринимательства и логистики,
канд. экон. наук, доцент

Завьялов Дмитрий Вадимович

Декан факультета Высшая школа менеджмента,
профессор кафедры теории менеджмента
и бизнес-технологий,
доктор экон. наук, доцент

Калинина Ирина Анатольевна



ПОДПИСЬ Завьялова Д.В.
Калининой И.А. удостоверение
Специалист по работе с персоналом Миронкина М.С.
Миронкина М.С. 20 __ г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», 109992, Москва, Стремянный пер. 36
8 (495) 800-12-00 (1375)
zavyalov.dv@rea.ru, kalinina.ia@rea.ru